



November 2025 – Mai 2026

# PROFESSIONELLES MANAGEMENT VON EHRENAMTLICHEN

LEHRGANG



Professionelles  
Management von  
Ehrenamtlichen

# LEHRGANG PROFESSIONELLES MANAGEMENT VON EHRENAMTLICHEN 2025 – 2026

Ehrenamtliches Engagement ist eine tragende Säule unserer Gesellschaft. Doch das Ehrenamt selbst und die Anforderungen an das Ehrenamtsmanagement verändern sich: Neue Aufgabenfelder und Engagementformen entstehen, eine neue Generation muss für das Ehrenamt begeistert und gewonnen werden, der Generationenwechsel ist zu gestalten, Personen sollen als Ehrenamtliche gehalten werden. In manchen Organisationen muss Freiwilligenarbeit grundsätzlich neu positioniert werden. Ob für Sozial Einrichtungen, kirchliche Organisationen, Städte und Gemeinden, für Kultur- und Bildungseinrichtungen oder Initiativen im zivilgesellschaftlichen Engagement: Der Lehrgang „**Professionelles Management von Ehrenamtlichen**“ bereitet optimal vor, Freiwilligenarbeit aufzubauen, strategisch auszurichten und in die Zukunft zu führen. Entsprechend richtet sich der Lehrgang an Personen, die auf der strategischen Ebene für die Weiterentwicklung der Freiwilligenkultur verantwortlich sind oder sich auf diese Aufgabe vorbereiten, z.B. Geschäftsführer\*innen, Abteilungsleitungen, Freiwilligenkoordinator\*innen, Vereinsvorstände.

## Was Sie erwartet:

- **Strategische Ausrichtung der Freiwilligenarbeit:** Sie lernen, wie Sie die Freiwilligenarbeit in Ihrer Organisation nachhaltig aufbauen und optimieren. Der Lehrgang unterstützt Sie, die Rahmenbedingungen so zu gestalten, dass Ehrenamtliche und Freiwilligenkoordinator\*innen ihr Potenzial voll entfalten können.
- **Bezug zu Ihrer Praxis:** Wir geben Ihnen die Werkzeuge an die Hand, um das Ehrenamt in Ihrer Organisation erfolgreich in die Zukunft zu führen. Im Rahmen eines Projekts setzen Sie Ihr erworbenes Wissen direkt um.
- **Exzellente Expertise:** Sie besuchen einen zertifizierten Lehrgang auf akademischem Niveau, der in seiner inhaltlichen Ausrichtung einzigartig in Österreich ist. Durch die Zusammenarbeit mit der Fachhochschule Oberösterreich und der Hochschule Nürnberg erleben Sie hochkarätige Referent\*innen aus Österreich und Deutschland.
- **Teil der Community werden:** Der Lehrgang ist auch eine Chance, wertvolle Kontakte zu anderen Teilnehmer\*innen zu knüpfen. Sie werden Teil der **Community „Hochschulkooperation Ehrenamt“** mit interessanten Aktivitäten und Angeboten.

Der Lehrgang kann nur als Gesamtpaket gebucht werden. Nach der Teilnahme an den Lehrgangsmodulen und einer Abschlusspräsentation erhalten Sie das Zertifikat „**Freiwilligenmanager\*in HKFM**“, das Sie als Expert\*in im Bereich Ehrenamtsmanagement ausweist.

Nutzen Sie diese Gelegenheit, das Ehrenamtsmanagement Ihrer Organisation auf das nächste Level zu heben und die Zukunft der Freiwilligenarbeit aktiv mitzugestalten!

# REFERIERENDE



**Mag. (FH) Alex Buchinger,**

ist Internationaler Fundraising Direktor von Licht für die Welt. Seit vielen Jahren ist er als Lektor, Trainer und Vortragender bei verschiedenen Bildungsinstituten (Wifi Wien, Fachhochschule Wien und Linz, Donauuniversität, Wirtschaftsuniversität Wien etc.) sowie nationalen und internationalen Kongressen aktiv. Für das internationale Trainingsinstitut Dale Carnegie trainiert er seit 2008 in den Bereichen Präsentation, Verkauf und Leadership.



**Dr. in Kriemhild Büchel-Kapeller,**

studierte in Graz Empirische Kulturwissenschaft. Seit 1996 arbeitet sie im Büro für Freiwilliges Engagement und Beteiligung im Amt der Vorarlberger Landesregierung. Ihre Schwerpunkte liegen in den Bereichen bürgerschaftliches Engagement, nachhaltige Gemeinde- und Regionalentwicklung sowie Sozialkapital. Sie ist in 2 Vereinen und auch im informellen Ehrenamt seit vielen Jahren aktiv.



**Gabriel Bücherl, M. A.,**

studierte Verwaltungswissenschaften und Erwachsenenbildung. Er arbeitet als Digitalisierungsmanager, Trainer und Prozessbegleiter vor allem für NPOs. Er beschäftigt sich seit 20 Jahren mit strategischem Freiwilligenmanagement und Öffentlichkeitsarbeit.



**FH-Prof. in MMag. a Dr. in Franziska Cecon,**

Professorin und Studiengangsleiterin im Studiengang „Sozial-, Public- und Nonprofit-Management“ an der FH Oberösterreich am Campus Linz. In Lehre und Forschung beschäftigt sich Frau Cecon heute vorwiegend mit Standort- und Regionalentwicklung, Interkommunaler Zusammenarbeit, Public Governance, Partizipation und Transparenz sowie Reformen der öffentlichen Verwaltung „an der Basis“.



**FH-Prof. in Dr. in Irmtraud Ehrenmüller,**

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der WU Wien. Langjährige Tätigkeit in Führungspositionen im Gesundheits- und Sozialbereich. Lehrt seit 2002 nebenberuflich Projektmanagement. 2019 übernahm sie hauptberuflich die Professur „Organisation und Transformationsmanagement“ an der FH OÖ am Department für angewandte Sozialwissenschaften in Linz und beschäftigt sich in Lehre und Forschung u. a. mit Digitalisierung von Pflegeprozessen und agiler Organisation in der Sozialwirtschaft.



**FH-Prof. in Dr. in Brigitta Nöbauer,**

Studium Wirtschaftspädagogik, Betriebswirtschaftslehre und Romanistik, Ausbildung zur Mediatorin. Trainings- und Beratungstätigkeit für Unternehmen und Non-Profit-Organisationen, seit 2008 Professorin für Personalmanagement an der FH-Oberösterreich.



**Mag. Martin Oberbauer, MAS,**

Studium der Psychologie, Klinischer, Gesundheits- und Arbeitspsychologe, Freiwilligenmanager im Wiener Hilfswerk, Mitbegründer der Wiener Freiwilligenagentur, Obmann des Netzwerks Freiwilligenkoordination, Mitglied der IG Freiwilligenzentren Österreichs und des Österreichischen Freiwilligenrates, Lehrbeauftragter zum Thema „Freiwilligen-Management“ an der Ferdinand Porsche FernFH.



**Dr. Bernhard Prommegger,**

Studium der Theologie und der Rechtswissenschaften an der Universität Salzburg; nach einer Assistententätigkeit an der Universität Entscheidung für die Richterlaufbahn; ehemaliger Senatspräsident am Oberlandesgericht Linz; Schwerpunkt der juristischen Tätigkeit war neben dem allgemeinen Zivilrecht das Arbeits- und Sozialrecht; Vortrags- und Beratertätigkeit in Rechtsfragen des Freiwilligenengagements für öffentliche und private Trägerorganisationen.



**Prof. in Dr. in Doris Rosenkranz,**

Studium der Soziologie, seit 1998 Professorin, seit 2012 an der Technischen Hochschule Nürnberg. Schwerpunkte: Freiwilligenmanagement, Evaluation, Qualitätsentwicklung. Zahlreiche Praxisprojekte mit Partner/innen in Kommunen, Vereinen und Wohlfahrtsverbänden u. a. zur Mitarbeiterzufriedenheit und zur Integration von Ehrenamtlichen. Leiterin zahlreicher empirischer Projekte zum bürgerschaftlichen Engagement. Sprecherin der Hochschulkooperation Ehrenamt. Sie ist in 2 Vereinen und auch im informellen Ehrenamt seit vielen Jahren aktiv.



**Michèle Rotter,**

studierte Management Sozialer Innovationen in München und ist ausgebildete Freiwilligenmanagerin; seit 2015 stellvertretende Geschäftsleitung der Förderstelle Bürgerschaftliches Engagement München (FÖBE), Fachbeirat Bürgerschaftliches Engagement und Projektleitung der Münchner FreiwilligenMesse.

**Kristina Sommerauer, MSc,**

absolvierte den Master in interpersoneller Kommunikation in Salzburg; vom Institut für Selbstmanagement und Motivation in Zürich (ein Spin-off der Universität Zürich) zertifizierte ZRM-Trainerin; systemisch-evolutionäre Coachin (nach Trigon, lfd. 2024) und Beraterin für Bürgerbeteiligungsprozesse in Gemeinden und Regionen (Programm Zukunftsraum Gemeinde, SIR Salzburg). Seit 2009 ist sie als Trainerin und Moderatorin, seit 2012 als Coachin selbständig. Ehrenamtlich ist sie sowohl im Vorstand des KubiQ (Kultur und Bildungsquartier Thalgau) als auch in der LEADER-Region Fuschlsee-Mondseeland tätig.

# TERMINE UND THEMEN

## Lehrgangseinheit 1

### Entwicklung und Wandel des ehrenamtlichen/freiwilligen Engagements

- Trends, Entwicklungen, Herausforderungen
- Einblicke in andere Länder
- Nachhaltige Kooperationskultur
- Motivation als Erfolgsfaktor
- Eigenes Lehrgangprojekt: Anforderungen, Projektskizzen, Ressourcenplanung

#### Referierende

Dr.<sup>in</sup> Kriemhild Büchel-Kapeller  
FH-Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Brigitta Nöbauer, Linz

### Personalentwicklung für das ehrenamtliche/freiwillige Engagement I

- Personalstrategien und Ausprägungsformen von Personalmanagement für freiwillige Mitarbeitende
- Zielgruppenspezifische Ansprache und Rekrutierung von Ehrenamtlichen

#### Referentin

FH-Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Brigitta Nöbauer, Linz

### Zivilgesellschaft und Public Governance

- Gründe, Formen und Rolle des zivilgesellschaftlichen Engagements
- Stakeholder und ihre Einflussmöglichkeiten
- Partizipation und Öffentlichkeitsbeteiligung gestalten

#### Referentin

Prof.<sup>in</sup> (FH) MMag. Dr.<sup>in</sup> Franziska Cecon, Linz

Dienstag, 04. November, 10.00 Uhr bis  
Donnerstag, 06. November 2025, 17.00 Uhr

## Lehrgangseinheit 2

### Rechtliche Rahmenbedingungen

- Rechtliche Rahmenbedingungen von Ehrenamt
- Finanzielle und steuerliche Aspekte
- Versicherungs- und Haftungsfragen, Datenschutz etc.

#### Referent

Dr. Bernhard Prommegger, Linz

### Projektwerkstatt I

- Entwicklung und Strukturierung eigener Projektideen
- Reflexion und kollegiale Beratung

#### Referentin

Kristina Sommerauer, MSc, Salzburg

### Projektmanagement I

- Begriffsklärung und den Nutzen von Projektmanagement erkennen
- Die wichtigsten Instrumente für Projektmanagement kennenlernen

- Den Ablauf von Projekten anhand des „Phasenmodells“ verstehen

#### Referentin

Dr.<sup>in</sup> Imtraud Ehrenmüller, Linz

### Netzwerke des zivilgesellschaftlichen Engagements – Profil Freiwilligenmanager/in – Anerkennungskultur

- Tätigkeitsprofil und Kernkompetenzen von Freiwilligenmanagern
- Nachhaltige Anerkennungskultur
- Netzwerkarbeit als herausragende Organisationsform im zivilgesellschaftlichen Engagement

#### Referentin

Michèle Rotter, München

Dienstag, 02. Dezember, 10.00 Uhr bis  
Donnerstag, 04. Dezember 2025, 17.00 Uhr

## Lehrgangseinheit 3

### Freiwilligenmarketing

- Praxisorientierte Darstellung des Marketing-Management-Prozesses sowie der Besonderheiten des Dienstleistungsmarketings
- Grundlage und Aufgabenfelder der Öffentlichkeitsarbeit
- PR-Instrumente
- Grundlagen des Web 2.0 und Einsatzmöglichkeiten in der Arbeit mit Freiwilligen

#### Referent

Gabriel Bücherl, M.A., München

### Projektmanagement II

- Projekt-Steckbriefe für Fallbeispiele aus der Praxis der Teilnehmer erarbeiten.
- Den Einsatz der Instrumente praktisch anwenden

#### Referentin

Dr.<sup>in</sup> Imtraud Ehrenmüller, Linz

### Fundraising, Sponsoring, CSR

- Grundlagen und Formen des Fundraising und Sponsoring
- Handlungsbedingungen und Beispiele gelingender Zusammenarbeit zwischen Gemeinnützigen und Unternehmen
- Motive, Nutzen und Effekte intersektoraler Kooperation
- Bedeutung von Netzwerkstrukturen, Instrumente, Methoden

#### Referent

Mag. (FH) Alex Buchinger

Montag, 26. Jänner, 10.00 Uhr bis  
Mittwoch, 28. Jänner 2026, 17.00 Uhr

## Lehrgangseinheit 4

### Management von Freiwilligen als Organisationsentwicklung

- Motive und Einstellungen von Freiwilligen, Erwartungen an Organisationen
- Organisationsdiagnostik mit Blick auf Ehrenamtstauglichkeit
- Wandel von Organisationen mitgestalten

#### Referent

Mag. Martin Oberbauer, Wien

### Personalentwicklung für das ehrenamtliche/freiwillige Engagement II

- Maßnahmen zur Unterstützung und Entwicklung der Freiwilligen während ihrer Tätigkeit
- Strategien zur langfristigen Bindung von Ehrenamtlichen

#### Referentin

FH-Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Brigitta Nöbauer, Linz

## Projektwerkstatt II

- Hilfestellung bei Herausforderungen und Problemlösungen im Projektverlauf
- Netzwerk- und Austauschmöglichkeiten mit anderen Teilnehmenden

#### Referentin

Kristina Sommerauer, MSc

Montag, 16. März, 10.00 Uhr bis  
Mittwoch, 18. März 2026, 17.00 Uhr

## Lehrgangseinheit 5

### Qualitätssicherung in der Freiwilligenarbeit

- Bedeutung der Qualitätssicherung
- Beispiele und Ziele von Evaluationen: Wer evaluiert wie?
- Definition und Grundstruktur von Evaluation
- Literatur- und Datenrecherche
- Instrumente der Datenerhebung

#### Referentin

Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Doris Rosenkranz, Nürnberg

### Projektpräsentationen und Abschlussfest – Zertifikatsübergabe

- Projektpräsentationen mit Feedback aus der Lehrgangsguppe
- anschließend Feier und Zertifikatsübergabe

Donnerstag, 28. Mai, 10.00 Uhr bis  
Freitag, 29. Mai 2026, 17.00 Uhr

An einzelnen Abenden des Lehrgangs gibt es offene Gesprächsforen mit Verantwortlichen aus Unternehmen, aus Freiwilligenprojekten und aus dem Bundesministerium für Arbeit und Soziales.

# ORGANISATORISCHES

## Gesamtleitung:

Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Doris Rosenkranz  
FH-Prof.<sup>in</sup> Dr.<sup>in</sup> Brigitta Nöbauer  
Dr. Gunter Graf

## Lehrgangsleitung:

Kristina Sommerauer, MSc

## Zulassungsvoraussetzungen:

Die Teilnehmenden sollen aufgrund einschlägiger Berufsausbildung oder als Führungskräfte in Initiativen und Organisationen bereits Erfahrungen mit dem Thema Ehrenamt/Freiwillige gesammelt haben.

## Lern- und Kommunikationsplattform:

Die Kommunikation zwischen den Präsenzphasen, die Präsentation von Lehrgangsunterlagen, die organisatorischen Hinweise etc. sowie der Austausch zu den eigenen Projekten erfolgen über eine elektronische Kommunikations- und Lernplattform.

## Abschluss:

Die zertifizierte Hochschul-Weiterbildung schließt mit dem markenrechtlich eingetragenen Titel „Freiwilligenmanager/in Hochschul-Kooperation-Freiwilligenmanagement“ ab.

## Bewerbung:

Die Bewerbung um eine Teilnahme erfolgt schriftlich (Motivation, Ausbildung, Berufserfahrungen, aktuelle Berufstätigkeit) an [elisabeth.berthold@virgil.at](mailto:elisabeth.berthold@virgil.at)

**Bewerbungsfrist:** 15. September 2025

**Maximale Gruppengröße:** 22

**Lehrgangsort:** St. Virgil Salzburg,  
Ernst-Grein-Straße 14, 5026 Salzburg

**Lehrgangsbeitrag:** € 1.700,- (zahlbar in zwei Raten)

Nähere Infos über Finanzierungshilfen finden Sie auf [www.virgil.at/bildung/bildungsfoerderungen](http://www.virgil.at/bildung/bildungsfoerderungen)

Informationen zur Hochschulkooperation Ehrenamt:  
[www.hochschul-kooperation-ehrenamt.de](http://www.hochschul-kooperation-ehrenamt.de)

## Unterkunft und Verpflegung (Stand 2025):

Nächtigung mit Frühstück im Einzelzimmer: € 69,-  
Vollpension im Einzelzimmer: € 93,-

**Veranstaltungsnummer:** 25-0765

## Gefördert aus Mitteln des

☐ Bundesministerium  
Soziales, Gesundheit, Pflege  
und Konsumentenschutz

## Veranstalter:





**ST. VIRGIL** SALZBURG

**BUCHUNGS-  
BESTÄTIGUNG**

=

**FAHRSCHEIN  
NACH ST. VIRGIL.**

AUS GANZ SALZBURG.

**Ort und Anmeldung:**

St. Virgil Salzburg

Ernst-Grein-Straße 14, 5026 Salzburg

T: +43 (0)662 65901-514

E: [anmeldung@virgil.at](mailto:anmeldung@virgil.at)

**[www.virgil.at](http://www.virgil.at)**

Medieninhaber & Herausgeber: St. Virgil Salzburg, Ernst-Grein-Str. 14, 5026 Salzburg  
Redaktion: Gunter Graf | Gestaltung: G.A. Service GmbH  
Druck: Samson Druck GmbH | AT-5581 St. Margarethen | Samson Druck Str. 171  
gedruckt nach der Richtlinie „Druckerzeugnisse“ des Österreichischen  
Umweltzeichens, Samson Druck GmbH, UW-Nr. 837

